

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДЗ „ЛУГАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА”**

Кафедра економіки, маркетингу та підприємництва  
(назва кафедри)

**СИЛАБУС**

навчальної дисципліни Управління проектами  
(назва дисципліни)

для освітнього ступеня магістр

спеціальності 051 «Економіка»



1. **Назва дисципліни.**

Управління проєктами

2. **Код дисципліни.**

[Економіка\_маг\_дфн\_21].[2.1.5]

3. **Тип дисципліни.**

Обов'язкова. Цикл професійної підготовки

4. **Рік (роки) навчання.**

2-й

5. **Семестр / семестри.**

3-й

6. **Кількість кредитів ECTS.**

6,0

7. **Відомості про викладача (викладачів).**

Лектор – Татарченко Олена Миколаївна, к.е.н., доцент кафедри економіки, маркетингу та підприємництва; контактний e-mail: [elenatatan.77@gmail.com](mailto:elenatatan.77@gmail.com); [elena.t77@i.ua](mailto:elena.t77@i.ua).

Викладач практичних занять – Чеботаров Єгор Вячеславович, к.е.н., доцент кафедри економіки, маркетингу та підприємництва; контактний e-mail: [iegor.chebotarov@gmail.com](mailto:iegor.chebotarov@gmail.com).

8. **Мета вивчення дисципліни (в термінах результату навчання й компетенції).**

**Мета** – формування у майбутніх фахівців належних практичних умінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проєктів для досягнення ефективного функціонування й розвитку підприємств.

**Предметом вивчення навчальної дисципліни** є методи і процеси управління проєктами.

**Основні завдання дисципліни:** формування комплексу знань і вмінь про методи, техніку та інструментарій управління проєктами, формування в майбутніх фахівців певного світогляду стосовно самостійної практичної діяльності для засвоєння ними основних правил і вимог організації ефективної фінансово-економічної роботи з урахуванням законодавчої бази України.

У результаті вивчення навчальної дисципліни у здобувача вищої освіти мають сформуватися **наступні компетентності:**

ІК. Здатність визначати та розв'язувати складні економічні задачі та проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов та вимог.

ЗК3.Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК6.Здатність розробляти та управляти соціально-економічними проєктами з урахуванням сучасних інституціональних, науково-технічних і природоохоронних тенденцій розвитку.

СК1.Здатність застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для обґрунтування стратегії розвитку економічних суб'єктів та пов'язаних з цим управлінських рішень.

СК2.Здатність до професійної комунікації в сфері економіки іноземною мовою.

СК6.Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки та розв'язувати їх, обираючи належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси.

СК9.Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проєктів у соціально-економічній сфері.

СК11. Здатність планувати і розробляти проєкти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.

СК12. Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо діяльності підприємств малого та середнього бізнесу агропродовольчої сфери регіону з урахуванням вирішення задач забезпечення економічної спроможності і сталого соціально-економічного розвитку ОТГ.

За підсумками вивчення даної навчальної дисципліни передбачено досягнення наступних **програмних результатів навчання:**

ПРН2. Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності.

ПРН4. Розробляти та управляти соціально-економічними проєктами і системою комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням сучасних зовнішніх тенденцій розвитку та цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень господарювання.

ПРН5. Проводити міждисциплінарні та комплексні фахові дослідження й дотримуватися принципів академічної доброчесності.

ПРН6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді.

ПРН9. Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень.

ПРН10. Застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та в управлінні соціально-економічними системами.

ПРН15. Організувати розробку та реалізацію соціально-економічних проєктів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.

ПРН16. Обґрунтовувати та оцінювати управлінські рішення щодо діяльності підприємств малого та середнього бізнесу агропродовольчої сфери регіону з урахуванням вирішення задач забезпечення сталого соціально-економічного розвитку ОТГ.

**9. Методи навчання:** традиційні (опрацювання джерел, вербально-відтворювальні (у тому числі, - англійською мовою), пояснювально-ілюстративні, репродуктивні, заповнення первинних документів); наочні (візуально-відтворювальні, демонстраційно-репродуктивні (у тому числі, - англійською мовою); логічно-розвивальні (проблемні, частково-пошукові, індивідуальні та колективні творчі завдання); проєктні (статистичні дослідження, дослідницько-пошукові, моделювання та прогнозування (у тому числі, - з використанням цифрових технологій); інтерактивні (мозковий штурм, рольові ігри, коучинг); практичні (самостійна робота за конкретним завданням викладача, самостійні спостереження, узагальнення власного життєвого досвіду); інтегративні.

#### 10. Зміст дисципліни.

№	Змістовні модулі та їхня структура	денна форма навчання				
		загальна кількість	лекції	практичні заняття	лабораторні роботи	самостійна робота
1.1.	Тема 1. Проєкти і управління проєктами	14	2	2		10
1.2.	Тема 2. Життєвий цикл проєкту і організація	16	2	2		12
1.3.	Тема 3. Процеси управління проєктом	14	2	2		10
1.4.	Тема 4. Управління інтеграцією проєкту	16	2	2		12

1.5.	Тема 5. Управління змістом проекту	16	2	2		12
1.6.	Тема 6. Управління термінами проекту	14	2	2		10
2.1.	Тема 7. Управління вартістю проекту	16	2	2		12
2.2.	Тема 8. Управління якістю проекту	14	2	2		10
2.3.	Тема 9. Управління людськими ресурсами проекту	14	2	2		10
2.4.	Тема 10. Управління комунікаціями проекту задля забезпечення сталого соціально-економічного розвитку ОТГ	16	2	2		12
2.5.	Тема 11. Управління ризиками проекту підприємств малого та середнього бізнесу агропромислової сфери регіону	16	2	2		12
2.6.	Тема 12. Управління закупівлями проекту	14	2	2		10
	<b>ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ ГОДИН</b>	<b>180</b>	<b>24</b>	<b>24</b>		<b>132</b>

## 11. Список рекомендованої навчальної літератури.

### Основна навчальна література

1. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. Управління проектами: навч. посіб. К.: КПІ ім. І. Сікорського, 2017. 420 с.
2. Кожушко Л.Ф., Кропівко С.М. Управління проектами: навч. посіб. К.: Кондор-Видавництво, 2015. 388 с.
3. Маматова Т.В., Молоканова В.М., Чикаренко І.А., Чикаренко О.О. Управління проектами: навч. посіб. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2018. 128 с.
4. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами: навч. посіб. К.: ЦУЛ, 2019. 244 с.
5. Петрович Й.М., Новаківський І.І. Управління інноваційними проектами: навч. посіб. / за заг. ред. Й.М. Петровича. Л.: Вид-во Львів. політехніки, 2016. 313 с.
6. Пойда-Носик Н.Н., Черленяк І.І. Управління інноваційними проектами: навч. посіб. У.: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с.
7. Приймак В.М. Управління проектами: навч. посіб. К.: КНУ ім. Т. Шевченка, 2017. 464с.
8. Старченко Г.В. Управління проектами: теорія та практика: навч. посіб. Ч.: вид-ць Брагинець О.В., 2018. 306 с.
9. Шишмарьова Л.О. Управління проектами: навч. посіб. Х.: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 135 с.

### Додаткова література

1. Бюджетний кодекс України. [Електронний ресурс]: Закон України від 08.07.2010 р. № 2456-VI. Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?user=a&find=1&typ=21>.
2. Господарський кодекс України. [Електронний ресурс]: Закон України від 16.01.2003 р. № 436-IV в редакції від 14.08.2021 р. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>.
3. Медведева О.М. Ціннісно-орієнтоване управління взаємодією в проектах: монографія. Луганськ.: СНУ ім. В. Даля (Севєродонецьк), 2015. 242 с.
4. Методичний посібник для розробників проектів інфраструктурного розвитку ОТГ. К.: Мінрегіон, 2016. 60 с. [Електронний ресурс]. Режим доступу: [https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/93/MethodicalHandbook\\_2016\\_web.pdf](https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/93/MethodicalHandbook_2016_web.pdf).
5. Науково-методичні засади підприємництва та бізнес-планування : навч. посіб. / Б. Глінковська-Краузе (B. Glinkowska-Krauze), А.М. Колосов, В.А. Чеботарьов та ін.; за заг. ред. А.М. Колосова і В.А. Чеботарьова. Старобільськ: Держ. закл. «Луган. нац. н-т імені Тараса Шевченка», 2019. 272 с.

6. Податковий кодекс України [Електронний ресурс]: Закон України від 02.12.2010 р. № 2755-VI. Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>.

7. Проектний менеджмент в публічному управлінні: підруч. / за наук. ред. Ю.П. Шарова. К.: НАДУ, 2017. 344 с.

8. Розробка Концептуальної Ноти проекту: практ. посіб. / Проект Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». GIZ International Services, 2013. 33 с. [Електронний ресурс]. Режим доступу: [https://regionet.org.ua/files/06.PCM\\_Ososinska\\_Materials\\_Part2.1\\_Project\\_Concept\\_Development\\_Manual\\_UA.pdf](https://regionet.org.ua/files/06.PCM_Ososinska_Materials_Part2.1_Project_Concept_Development_Manual_UA.pdf).

9. Управління проектами: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / за ред. С. Чернова. З.: РВВ ЗДІА, 2015. 349 с.

10. Филипенко О.М., Колеснік Т.С. Управління проектами: конспект лекцій. Х.: ХДУХТ, 2016. 99 с.

### **Інформаційні ресурси:**

1. Бібліотека українських підручників. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://pidruchniki.ws/>

2. Законодавство України. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/main/>

3. Електронні бібліотеки України. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://library.kr.ua/libworld/elib.html>

4. Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського. [Електронний ресурс]. Режим доступу: [www.nbu.gov.ua](http://www.nbu.gov.ua).

5. Офіційний веб-сайт Державного агентства з інвестицій та управління національними проектами України. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://pep.org.ua/uk/company/299>

6. Офіційний веб-сайт Міжнародного науково-виробничого журналу «Економіка АПК». [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://eapk.org.ua/>

7. Офіційний веб-сайт Української асоціації управління проектами «УКРНЕТ». [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://upma.kiev.ua/category/books/>

8. Офіційний веб-сайт Українського клубу аграрного бізнесу. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.agribusiness.kiev.ua>

9. Сайт електронних підручників. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.info-library.com.ua/>

## **12. Технічні вимоги до комп'ютерного та іншого технічного обладнання, яке забезпечує навчальний процес:**

**Матеріально-технічне забезпечення:** Мультимедійний проектор / Інтерактивна дошка. Доступ до мережі Інтернет. Освітній портал (do.luguniv.edu.ua). Локальна мережа WI-FI. Комп'ютери без особливих вимог. Програмне забезпечення: ОС Windows, Ms Office, Ms Excel, MS Project або GanttProject.

## **13. Технології викладання**

**Діяльність студента:** опанування теоретичного матеріалу; виступ з рефератом на практичному занятті; участь у дискусії на практичному занятті; виконання завдань практичних робіт; самостійне конспектування першоджерел та їх аналіз, використовуючи мережу Інтернет; виконання індивідуального науково-дослідного завдання.

## **14. Поточний контроль:**

дві письмові модульні контрольні роботи.

## **15. Форма семестрового контролю:**

екзамен.

#### **16. Критерії оцінювання (у %).**

Семестрову рейтингову оцінку розраховують, виходячи з критеріїв:

- письмові модульні контрольні роботи – 30%;
- результати роботи на практичних заняттях – 36%;
- самостійна робота – 34%.

Для отримання максимального балу студентам необхідно прослухати лекції, виконати практичні роботи, а також самостійно опрацювати додаткові літературні джерела для написання реферату та виконання індивідуального науково-дослідного завдання, виконати контрольні модульні роботи.

Максимальний бал за кожну практичну роботу – 3, а за 12 занять (24 год.) можна отримати 36 балів. Самостійна робота представляє собою підготовку та захист реферату за обраною темою – оцінюється у 12 балів та виконання індивідуального науково-дослідного завдання – оцінюється в 22 бали. Контрольні модульні роботи оцінюються в 30 балів.

#### **Критерії оцінювання (окремо для кожного виду діяльності).**

Оцінюючи навчальні досягнення здобувачів вищої освіти ОПП «Економіка», викладач враховуватиме: правильність і науковість викладення матеріалу, повноту розкриття понять, точність вживання термінології; повне розкриття змісту понять, закономірностей і взаємозв'язків, підтвердження їх прикладами; ступінь самостійності відповіді; логічність, доказовість у викладенні матеріалу.

#### **17. Мови викладання.**

Українська, англійська.

#### **18. Навчальний контент для проведення практичних занять:**

##### **Приклади практичних завдань для розв'язання:**

Завдання 1. Згідно із законом Лермана будь-яку технічну проблему можна подолати, маючи достатньо часу і грошей. Проте наслідок цього закону уточнює: «Вам ніколи не вистачатиме або часу, або грошей». Дати пояснення, яким чином цей закон пов'язаний з поняттям «управління проектами»? Які основні три моменти знаходяться під постійною увагою керівника проекту? Чи можна їх вважати основними обмеженнями, що накладаються на проект?

Завдання 2. Результати проекту несуть у собі вплив не тільки власне організації, яка його здійснює, а й суспільства, в якому проект реалізується. З іншого боку, проект здійснює вплив на соціальне, гуманітарне та економічне становище ОТГ, регіону, певної галузі, країни в цілому. Виходячи з зазначеного, представити за допомогою графічних елементів місце окремо взятого проекту у структурі: суспільства; регіону; галузі; ОТГ; організації тощо.

Завдання 3. Як відомо, об'єднання з правильними партнерами є запорукою добре заповненої аплікаційної форми, оскільки їх внесок необхідний для втілення ідеї у певний набір заходів та переконливих результатів. Надати поради щодо налагодження співробітництва підприємств середнього та малого бізнесу агропромислової сфери в умовах діючої ОТГ через існуючі контакти та без попередніх контактів.

Завдання 4. В результаті здійснення проекту очікувана чиста теперішня вартість становить 2300 тис. грн. У випадку непередбачуваного зниження цін на продукцію малого підприємства агропромислової сфери на 10% ЧТВ може скоротитися до 1800 тис. грн. При зниженні попиту на продукцію на 15% ЧТВ скоротиться до 1600 тис. грн. При зростанні ставки відсотку за кредит на 5% ЧТВ скоротиться до 2140 тис. грн. Внаслідок збільшення тривалості життєвого циклу проекту на 20% ЧТВ скоротиться до 1900 тис. грн. Провести аналіз чутливості ЧТВ проекту реалізації продукції агропромислового підприємства до зміни вказаних чинників.

## **19. Навчальний контент для організації самостійної роботи:**

### **Тематика рефератів для виступу на практичному занятті:**

1. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту.
2. Проблеми та перспективи розвитку управління проектами в Україні.
3. Галузеві особливості реалізації функцій управління проектами.
4. Особливості управління проектами в соціальній сфері.
5. Дискусійні аспекти визначення меж життєвого циклу інвестиційного проекту.
6. Моделі життєвого циклу високотехнологічних проектів.
7. Організація системи управління проектами.
8. Сутність управління міжнародними проектами.
9. Основні форми проектних структур.
10. Проектування організаційної структури управління проектами.
11. Структуризація проектів: мета, завдання, моделі та підходи.
12. Особливості часу як ресурсу в управлінні проектами.
13. Управління комунікаціями проекту.
14. Джерела ресурсного забезпечення проекту та їх вибір.
15. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів.
16. Методичні основи контролю проектів.
17. Соціально-психологічні аспекти управління персоналом проекту.
18. Мотивація персоналу в проекті: поняття, форми та чинники.
19. Управління конфліктами в проектах.
20. Роль проект-менеджера в забезпеченні якості проекту.
21. Сучасні концепції управління якістю проекту.
22. Стандартизовані системи менеджменту якості.
23. Проблемні аспекти сертифікації якості продукції проектів організації виробництва продукції.
24. Етапи розвитку та сучасний стан теорії і практики управління якістю в економічно розвинутих країнах.
25. Зацікавлені сторони проекту.
26. Управління проектними ризиками: принципи та особливості.
27. Методи мінімізації проектних ризиків.
28. Ризики інноваційних проектів.
29. Процедури закупівель.
30. Основні завдання проведення торгів за проектами.
31. Система державного нагляду, контролю та координації у сфері закупівель.
32. Аналіз інвестиційно-інноваційних проектів, які реалізують підприємства в Україні.
33. Аналіз соціальних проектів, які реалізуються в Україні.
34. Проекти економічного і соціального розвитку регіонів України, які підтримуються міжнародними фінансовими організаціями.
35. Регіональні аспекти реалізації проектів аграрними підприємствами.
36. Власна тема.

### **Індивідуальне науково-дослідне завдання:**

Індивідуальне науково-дослідне завдання (ІНДЗ) є однією з форм самостійної роботи майбутніх фахівців, яка передбачає створення умов для якнайповнішої реалізації творчих можливостей студентів, має на меті поглиблення, узагальнення та закріплення знань, які студенти здобувають у процесі навчання, а також застосування цих знань на практиці. Є самостійно виконаним дослідженням, яке передбачає розробку бізнес-плану інноваційного аграрного проекту, тобто має практичне спрямування й дає змогу оцінити обсяг і якість знань студента, його вміння застосовувати їх на практиці.

### **Теми ІНДЗ:**

1. Бізнес-план проекту виробництва меду.
2. Бізнес-план проекту виробництва (переробки) зерна пшениці.
3. Бізнес-план проекту виробництва (переробки) зерна кукурудзи.
4. Бізнес-план проекту виробництва (переробки) соняшнику.
5. Бізнес-план проекту виробництва (переробки) сої.
6. Бізнес-план проекту виробництва (переробки) цукрових буряків.
7. Бізнес-план проекту переробки гною на біогаз.
8. Бізнес-план проекту використання соломи для одержання тепла.
9. Бізнес-план проекту переробки ріпаку на біодизель.
10. Бізнес-план проекту переробки зерна кукурудзи на біоетанол.
11. Бізнес-план проекту створення м'ясопереробного цеху.
12. Бізнес-план проекту виробництва комбікормів.
13. Бізнес-план проекту створення (будівництва, реконструкції) ферми (комплексу) з виробництва харчових курячих (перепелиних) яєць (м'яса качок, бройлерів, ін.).
14. Бізнес-план проекту створення (будівництва, реконструкції) ферми (комплексу) з виробництва молока.
15. Бізнес-план проекту створення (будівництва, реконструкції) ферми (комплексу) з виробництва продукції хутрового звірівництва.
16. Бізнес-план проекту інтеграції сільськогосподарського підприємства з молокозаводом (цукровим заводом, хлібозаводом, пивзаводом, тощо).
17. Бізнес-план проекту організації рибної ферми (козиної ферми) та її інтеграції з підприємствами регіону.
18. Бізнес-план проекту організації овечої ферми і виробництва сиру з овечого молока.
19. Бізнес-план проекту організації елеваторного комплексу.
20. Бізнес-план проекту організації фруктосховища (овочесховища) та його її інтеграції з підприємствами регіону.
21. Власна проектна пропозиція.

#### **Рекомендована література для самостійної роботи:**

1. Алгоритм написання грантової заявки – покрокова інструкція. Посібник для журналістів та громадських активістів. Інститут розвитку регіональної преси. URL: <https://gurt.org.ua/news/informator/41730/>.
2. Бізнес-планування в аграрних формуваннях: навч. посіб. / за ред. проф. Г.Є. Мазнева. О.: ОДАУ, 2014. 219 с.
3. Бізнес-планування. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр» спеціальності 051 «Економіка». URL: <http://ir.stu.cn.ua/bitstream/handle/123456789/16900/%D0%91%D1%96%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81-%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F.%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
4. Бойко В.О. Діагностика бізнес-середовища та стратегії підвищення конкурентоспроможності аграрних підприємств: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: 08.00.04. Миколаїв, 2014. 22 с.
5. Бушуєв Д.А. Механізми управління проектами в умовах «поведінкової економіки». *Управління розвитком складних систем*. 2018. № 34. С. 19-25.
6. Бушуєв С.Д., Бушуєв Д.А., Козир Б.Ю. Зміна парадигм в управлінні інфраструктурними проектами та програмами. *Управління розвитком складних систем*. Збірник наукових праць. Вип. 37. 2019. С. 6-12. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-37/3.pdf>



7. Грановська В.Г. Формування інституційного механізму забезпечення конкурентоспроможності аграрних підприємств. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*, 2018. Вип. 18. Част. 1. С. 124-129.
8. Деренська Я.М. Аналіз методологій управління проектами. *Формування Національної лікарської політики за умов впровадження медичного страхування: питання освіти, теорії та практики*: матер. IV Всеукр. наук.-практ. конф., м. Харків, 15.03.2017. С. 57-64.
9. Євтухова Т.І., Легенько Ю.В., Міщенко Р.І. Управління проектами розвитку: навч.-метод. посіб. К.: ДП «Укртехінформ», 2013. 291 с.
10. Кареба М.І. Агробізнес та підприємництво: Опорний конспект лекцій. М.: МНАУ, 2015. 79 с.
11. Кернасюк Ю.В. Методичні рекомендації із розробки бізнес-проектів організації біоенергетичної переробки органічних відходів в скотарстві. К.: КІ АПВ НААН України, 2011. 50 с.
12. Крайнік О.М. Тахтаджієва Н.І. Планування проектних дій: навч.-метод. посіб. для студентів. З.: ЗДІА, 2015. 80 с.
13. Козик В.В., Тимчишин І.Є. Практикум з управління проектами: навч. посіб. Л.: Вид-во Львів. політехніки, 2012. 180 с.
14. Крамарчук С.П., Лубкей Н.П. Теоретичні аспекти управління інноваційним проектом на вітчизняних підприємствах. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2018. № 23. С. 252-255. URL: <http://global-national.in.ua/archive/23-2018/49.pdf>
15. Кучер А.В., Кучер Л.Ю. Бізнес-план проекту реконструкції молочнотоварної ферми на 800 корів. Харк. нац. аграр. ун-т. Х.: ФОП Федорко М.Ю., 2013. 76 с.
16. Лозовський О.М., Іванцова І.В. Інноваційний проект як пріоритетний напрям розвитку сучасного підприємства. *Молодий вчений*. 2018. № 2(2). С. 723-726. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv\\_2018\\_2\(2\)\\_67](http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2018_2(2)_67).
17. Методичні рекомендації щодо написання проектних заявок: практич. посіб. МГО «Регіональний центр транскордонного співробітництва Єврорегіон «Дністер». URL: <http://tulchin-rda.gov.ua/upload/files/%D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%BD%D1%96%20%D1%80%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%97.pdf>
18. Рач В.А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. / В.А. Рач, О.В. Россошанська, О.М. Медведєва; за ред. В.А. Рача. К.: «К.І.С.», 2010. 276 с.
19. Руководство к своду знаний по управлению проектами, 5-е изд. Project Management Institute (PMI). Project Management Institute, Inc., 2012. 614 с.
20. Саблук П.Т., Коденська М.Ю. Концептуальні засади розробки і реалізації інвестиційних програм в аграрно-промисловому виробництві. К.: ННЦ «ІАЕ», 2012. 46 с.
21. Смирнова Н.В. Проблеми управління проектами в сфері аграрної логістики України. *Розвиток маркетингової діяльності в умовах економічної глобалізації*: Збір. наук. праць за матер. X міжн. наук.-практ. конфер. (Одеса, 24 квітня 2018 року). О.: ОДАБА. 2018. С. 190-195.
22. Смирнова Н.В., Тасмасис Т.В. Проблеми застосування технологій проектного менеджменту в українських компаніях. *Сучасний менеджмент в агробізнесі: проблеми та рішення*: матер. Міжвуз. наук.-практ. Інтернет-конференції за міжнародною участю (м. Одеса, 24 червня 2019 р.). О.: ОДАУ. 2019. С. 80-85.
23. Строчкович Г.В. Особливості стратегічного управління інноваційними проектами. *Економіка і суспільство*. 2017. Вип. 9. С. 678-681.
24. Управління стратегічним розвитком ОТГ: інноваційні підходи та інструменти: монографія / за заг. та наук. ред. С.М. Серьогіна, Ю.П. Шарова. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2016. 278 с.

25. Федішин І.Б. Управління інноваційними проектами: опорний конспект лекцій. Т.: ТНТУ імені Івана Пулюя, 2015. 151 с.

26. Хлевна Ю.Л. Проблеми впровадження методологій управління проектами на проектно-орієнтованих підприємствах. *Управління проектами та розвиток виробництва*: Зб. наук. пр. Северодонецьк: СХУ ім. В. Даля, 2018. № 2(66). С. 69-76.

27. Чемерис А. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України: практ. посіб. / Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». К.: ТОВ «Софія-А». 2012. 80 с. URL: [https://despro.org.ua/media/articles/10\\_book\\_chemeric\\_17\\_12\\_do\\_druku.pdf](https://despro.org.ua/media/articles/10_book_chemeric_17_12_do_druku.pdf).

28. Як написати проект на грант? URL: <https://studway.com.ua/proekt-na-grant/>

### **Забезпечення виконання принципів академічної доброчесності**

Здобувачі вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти мають бути ознайомлені із принципами академічної доброчесності ([http://luguniv.edu.ua/wp-content/uploads/2020/06/poloj\\_akadem\\_dobro\\_3.pdf](http://luguniv.edu.ua/wp-content/uploads/2020/06/poloj_akadem_dobro_3.pdf)) й дотримуватися їх.

**Більш повна інформація на Освітньому порталі: <http://do.luguniv.edu.ua/>**