

ПРОГРАМА
фахового вступного випробування
з менеджменту
напрямок підготовки – 6.030601 «Менеджмент»
освітньо-кваліфікаційний рівень – **бакалавр**
зі скороченим терміном навчання

Розділ 1. Економіка підприємства.

Поняття підприємства, його ознаки. Основні законодавчі акти та інші документи, що регулюють діяльність підприємства в Україні. Виробнича та загальна структура підприємства. Класифікація підприємств за загальними ознаками.

Ринок як сфера функціонування підприємств. Поняття та необхідність управління підприємством. Функції управління. Принципи та методи управління виробництвом, шляхи удосконалення управління підприємством.

Персонал підприємства, його склад та структура. Класифікація персоналу підприємства. Розрахунок чисельності працюючих на підприємстві. Продуктивність праці, показники та методи її вимірювання.

Поняття і види заробітної платні. Функції заробітної платні. Форми оплати праці. Система участі у прибутках. Розрахунок фонду оплати праці на підприємстві. Мотивація, як стимулювання до високопродуктивної праці. Її моделі і методи. Поняття і класифікація основних фондів підприємства. Класифікація основних фондів за виробничим призначенням. Виробнича структура основних фондів. Методи амортизації основних фондів. Ремонт основних фондів.

Поняття та матеріальний склад оборотних фондів підприємства. Оборотні кошти підприємства, їх структура. Джерела формування оборотних коштів. Зазначення та шляхи прискорення оборотності оборотних коштів підприємства.

Поняття фінансових ресурсів підприємства. Джерела їх фінансування. Напрямки використання фінансових ресурсів підприємства.

Інвестиції та інвестиційна діяльність. Види інвестицій, їх характеристика. Структура виробничих інвестицій підприємства. Формування та оцінка інвестиційних стратегій.

Поняття та характеристика витрат виробництва. Класифікація витрат. Управління витратами на підприємстві. Поняття і види собівартості продукції. Калькулювання собівартості одиниці продукції. Прогнозування собівартості продукції.

Суть і основні завдання фінансової діяльності підприємства. Форми фінансової діяльності. Баланс підприємства, його структура. Поняття і види прибутку підприємств. Показники оцінки фінансового стану підприємства.

Суть і законодавче регулювання зовнішньоекономічної діяльності підприємств в Україні. Види зовнішньоекономічної діяльності.

Суть і причини банкрутства підприємства. Моделі банкрутства. Системи банкрутства. Прогнозування банкрутства. Причини ліквідації збанкрутілих

підприємств. Види ліквідації підприємств. Форми реалізації майна банкрута. Наслідки ліквідації підприємства.

Розділ 2. Основи менеджменту.

Еволюція теорії та практики менеджменту, основні парадигми менеджменту, суб'єкт та об'єкт управління, управлінські відносини. Категорії управлінців, рівні управління, ієрархія. Закони та закономірності, принципи менеджменту. Організації, як об'єкти управління, класифікація, загальні риси. Організація як відкрита система. Внутрішнє та зовнішнє середовище організації, етапи життєвого циклу організації. Сучасний менеджер, менеджер-тренер. Ролі менеджера. Загальні функції менеджменту: планування, організація, мотивація, контроль, регулювання. Функції планування. Стратегічне планування. Організація, як загальна функція менеджменту. Обов'язки, повноваження, відповідальність. Делегування повноважень. Елементи організаційних структур. Класифікація організаційних структур управління. Організаційне проектування. Принципи та процес побудови структур управління. Мотивація та її основні компоненти. Змістовні модулі та процесуальні теорії мотивації. Сутність, елементи та процес управлінського контролю, його різновиди. Регулювання та його етапи: зворотний зв'язок, оцінка виконання рішень, корегування рішень. Технологія менеджменту. Класифікація методів менеджменту: адміністративні, економічні, соціально-економічні.

Процес управління: сутність і складові. Управлінські рішення та їх класифікація. Процес прийняття управлінських рішень, фактори, що впливають на процес. Методи та моделі прийняття рішень. Ризик. Інформаційне забезпечення управління. Види комунікацій, організація комунікаційного процесу. Керівництво як об'єднуюча функція менеджменту. Форми влади та впливу. Лідерство. Стилі керівництва. Адаптивне керівництво. Конфліктні ситуації: різновиди та причини виникнення. Організаційні зміни: управління, подолання опору їх введення. Етика та соціальна відповідальність у менеджменті. Культура організації. Ефективність управління.