

**ДОРОЖНЯ КАРТА
з імплементації Закону України «Про вищу освіту»**

№	Заходи	Очікувані результати та індикатори досягнення	Стаття закону	Відповідальні	Терміни виконання
Структура					
1	Перегляд структури університету в частині відповідності структурних підрозділів ст. 33 Закону	Очікуваний результат: оптимізація структури	33	Ректорат	Січень-лютий 2015
Статус університету, нормативне і правове забезпечення					
2	Збір інформації для участі в міжнародних рейтингах Multirank, QS, Times Higher Education, Sci Verse та ін.	Очікуваний результат: відповідність статусу національного університету	29, 30	Відділ аналізу та перспективного розвитку університету	Постійно
3	Отримання підрозділами, що здійснюють підготовку за ОКР молодшого спеціаліста й мають належні умови для продовження освітньої діяльності з підготовки фахівців освітньо-професійного ступеня молодшого бакалавра, відповідної ліцензії	Очікуваний результат: Роз'яснення та усвідомлення всіма учасниками ринку освіти та ринку праці місць освітніх рівнів; Індикатори досягнення: Зменшення нестачі відповідних фахівців на ринку праці	Прикінцеві положення	Підрозділи, що здійснюють підготовку за ОКР молодшого спеціаліста	Травень 2015
4	Розробка, затвердження і подання для акредитації Національному агентству із забезпечення якості вищої освіти освітніх програм, за якими здійснюватиметься підготовка здобувачів вищої освіти	Очікуваний результат: Розробка механізмів формування переліку спеціальностей та спеціалізацій, які сприятимуть реалізації академічної автономії вищих навчальних закладів; Індикатори досягнення: Перелік спеціальностей дозволяє створювати міждисциплінарні програми та формувати власну траєкторію навчання за допомогою вибіркового вибору дисциплін, здобуваючи додаткову спеціальність	36	Відділ управління якістю планування навчального процесу	Після створення Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти
5	Приведення внутрішніх положень, які регламентують організацію навчального процесу, у відповідність Закону			Відділ управління якістю планування навчального процесу	Березень 2015
6	Приведення статуту університету у відповідність Закону	Очікуваний результат: Демократизація університету	27	Ректорат, юридичний відділ	Вересень 2015

Технічний супровід освітнього процесу					
7	Забезпечення функціонування в університеті відповідних інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом	Очікуваний результат: Запровадження електронного врядування, зокрема у сфері фінансової звітності; Індикатори досягнення: Поступове зменшення обсягу паперового документообігу	46	Центр інформаційних технологій	Травень 2015
8	Створення в університеті необхідних умов для виготовлення документів про вищу освіту державного зразка	Очікуваний результат: Створення умов для друку дипломів державного зразка й дипломів ВНЗ	7	Центр інформаційних технологій	Відповідно до термінів, визначених МОН
9	Забезпечення технологічних можливостей для внесення відповідних відомостей до Єдиної державної електронної бази з питань освіти		8	Центр інформаційних технологій	Постійно
Упровадження ЄКТС, мобільність					
10	Удосконалення механізму ліквідації академічної різниці	Очікуваний результат: Збільшення кількості спільних програм та відповідно обмінів серед викладачів і студентів між з українськими та закордонними ВНЗ	46	Відділ управління якістю планування навчального процесу	Після прийняття відповідних положень МОН
11	Забезпечення можливості вибору студентами 25 % дисциплін	Очікуваний результат: Упровадження ЄКТС; Індикатори досягнення: Створення пулу вибіркового дисциплін задля уникнення практики "вибору без вибору"	62	Відділ управління якістю планування навчального процесу	Листопад 2014
12	Затвердження вченою радою університету Положення про організацію освітнього процесу на основі університетських Стандартів забезпечення якості освіти	Очікуваний результат: Упровадження ЄКТС; Індикатори досягнення: Збільшення ролі викладачів і кафедр у вирішенні питань змісту освіти	47	Відділ управління якістю планування навчального процесу, відділ аналізу та перспективного розвитку університету	Січень-лютий 2015
13	Затвердження вченою радою університету норм часу методичної, наукової, організаційної та навчальної роботи для науково-педагогічних працівників	Очікуваний результат: Запровадження річного навчального навантаження обсягом 600 годин за умови адекватної кількості аудиторних годин та зменшення кількості дисциплін; Індикатори досягнення: Запровадження ваги 1 кредиту ЄКТС – 30 годин та зниження обсягів аудиторної	56	Відділ управління якістю планування навчального процесу	Травень-червень 2015

		роботи викладачів			
14	Затвердження за погодженням з виборними органами первинних організацій профспілки видів навчальної роботи педагогічних та науково-педагогічних працівників відповідно до їхніх посад	Очікуваний результат: Запровадження річного навчального навантаження обсягом 600 годин за умови адекватної кількості аудиторних годин та зменшення кількості дисциплін; Індикатори досягнення: Періодично оновлювані види навчального навантаження та їх норми відповідно до рівня розвитку освітніх технологій	56	Відділ управління якістю планування навчального процесу	Травень-червень 2015
15	Урахування під час планування навчального навантаження норми про те, що максимальне навчальне навантаження на одну ставку науково-педагогічного працівника не може перевищувати 600 годин на навчальний рік	Очікуваний результат: Запровадження річного навчального навантаження обсягом 600 годин за умови адекватної кількості аудиторних годин та зменшення кількості дисциплін; Індикатори досягнення: Запровадження ваги 1 кредиту ЄКТС – 30 годин та зниження обсягів аудиторної роботи викладачів	56	Відділ управління якістю планування навчального процесу	Поступово до 2018
Прозорість та публічність процедур, демократизація університету					
16	Розміщення оголошень про вакантні посади на сайті університету українською та англійською мовами	Очікуваний результат: Підвищення конкуренції під час заповнення вакантних посад за рахунок участі викладачів з іноземними науковими ступенями з розвинутих країн; Індикатори досягнення: Загальна частка викладачів з іноземним науковим ступенем з розвинутих країн серед учасників конкурсу на заміщення вакантної посади повинна поступово зростати: 2015 – 5%, 2016 – 6%, 2017 – 7%...2020-10%	55	Відділ кадрів, учений секретар	Постійно
17	Затвердження вимог до науково-педагогічних працівників під час обрання та прийняття на роботу	Очікуваний результат: Підвищення прозорості конкурсів на заміщення науково-педагогічних посад	53	Відділ кадрів, відділ аналізу та перспективного розвитку університету	Після затвердження відповідного положення МОН
18	Створення зручного інтерфейсу для публікації та перегляду кошторису зі змінами, звіту про його виконання, штатного розпису, результатів	Очікуваний результат: Регулярна публікація фінансової та нормативної документації на сайті університету; Індикатори досягнення: Використання опублікованої		Центр інформаційних технологій спільно з іншими підрозділами	Грудень 2014

	тендерних процедур, статуту та нормативної бази, складу всіх органів університету	інформації для паралельної громадської експертизи розвитку університету			
19	Забезпечення прозорості під час виборів до складу вченої ради та під час її діяльності	Очікуваний результат: Демократизація університету; Індикатори досягнення: Публікація складу вченої ради та результатів її засідань на сайті університету	36	Учений секретар	Постійно
20	Затвердження вченою радою нових положень про робочі та дорадчі органи університету	Індикатори досягнення: Залучення дорадчих органів до вироблення рішень та моніторингу їх реалізації	38	Ректорат, учений секретар	Вересень 2015
21	Проведення кампаній з інформування громадян про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації	Очікуваний результат: Створення повноцінних двомовних інформаційних пакетів про навчальний процес та програми в університеті; Індикатори досягнення: Зменшення кількості заяв від вступників – більша визначеність та обізнаність про майбутнє навчання та шанси працевлаштування	79	Структурні підрозділи, Центр інформаційних технологій	Постійно
Результативність освітнього процесу, зв'язок з роботодавцями					
22	Запровадження ефективної системи моніторингу рівня працевлаштування випускників з урахуванням міжнародного досвіду	Очікуваний результат: Роз'яснення та усвідомлення всіма учасниками ринку освіти та ринку праці місць освітніх рівнів, результативність освітньої діяльності, задоволеність потреб роботодавців; Індикатори досягнення: Перманентна фіксація невідповідності змісту освіти та потреб ринку праці. Запровадження соціологічних методів відслідковування працевлаштування випускників – налагодження комунікації між університетом та випускниками	64	Сектор з працевлаштування	Травень 2015
23	Дослідження ринку праці з метою виявлення попиту на кваліфікації та компетентності, які отримують випускники та їх відповідності освітнім рівням	Очікуваний результат: Роз'яснення та усвідомлення всіма учасниками ринку освіти та ринку праці місць освітніх рівнів; Індикатори досягнення: Перманентна фіксація невідповідності змісту освіти та потреб ринку праці. Запровадження	13, 26	Сектор з працевлаштування, відділ маркетингу	Постійно

		соціологічних методів відслідковування працевлаштування випускників – налагодження комунікації між університетом та випускниками			
24	Розробка й затвердження вченою радою положення про екзаменаційну комісію для атестації осіб, які здобувають ступінь молодшого бакалавра, бакалавра, магістра	Очікуваний результат: Роз'яснення та усвідомлення всіма учасниками ринку освіти та ринку праці місць освітніх рівнів, забезпечення відповідності підготовки випускників заявленим кваліфікаціям	6	Відділ управління якістю планування навчального процесу	1 травня 2015
Міжнародні проекти					
25	Запровадження англомовних магістерських та бакалаврських програм	Очікуваний результат: Збільшення частки іноземних студентів з розвинутих країн; Індикатори досягнення: Поступове зростання частки англомовних магістерських та бакалаврських програм від загального числа освітніх програм	32	Інститути, факультети	Постійно
26	Регулярні опитування іноземних студентів щодо їхньої мотивації та оцінки якості освіти	Очікуваний результат: Збільшення частки іноземних студентів з розвинутих країн	16	Центр міжнародного співробітництва	Постійно
27	Експорт послуг вищої освіти за кордон з урахуванням нинішньої і майбутньої географії глобального попиту на українську вищу освіту	Очікуваний результат: Збільшення частки іноземних студентів з розвинутих країн		Центр міжнародного співробітництва	Постійно
Фінансове й матеріальне забезпечення					
28	Моніторинг ефективності рейтингової системи нарахування академічної стипендії	Очікуваний результат: Постійний вимір того, наскільки рейтингова система нарахування академічної стипендії заохочує до успішного навчання		Інститути, факультети	Постійно
29	Створення спеціального фонду для фінансування облаштування університету для людей з особливими потребами	Очікуваний результат: Включення людей з особливими потребами до освітнього процесу; Індикатори досягнення: Збільшення % осіб з особливими освітніми потребами серед студентів	32	Бухгалтерія	Вересень 2015
30	Приведення будівель, споруд і приміщень вищих навчальних закладів у відповідність до вимог доступності для потреб осіб з	Очікуваний результат: Включення людей з особливими потребами до освітнього процесу; Індикатори досягнення: Збільшення % осіб з	32	АГЧ, бухгалтерія	Літо 2016

	особливими освітніми потребами	особливими освітніми потребами серед студентів			
31	Пошук донорів для програм енергоефективності	Очікуваний результат: Зменшення комунальних витрат		АГЧ, бухгалтерія	Постійно
32	Прозоре планування витрат органів студентського самоврядування та наукових товариств і регулярна їх звітність перед університетською громадою	Очікуваний результат: Інституційний розвиток студентського самоврядування та наукових товариств; Індикатори досягнення: Більше половини студентів обізнані з діяльністю ОСС та наукових товариств	41	Бухгалтерія, ОСС, відділ аспірантури	Постійно
33	Встановлення вченою радою університету обсягу коштів для забезпечення діяльності наукового товариства	Очікуваний результат: Інституційний розвиток студентського самоврядування та наукових товариств; Індикатори досягнення: Реалізація проектів наукових товариств на науково-технічній базі університету	41	Бухгалтерія, відділ аспірантури	Постійно
34	Створення в університеті належних умов для діяльності наукового товариства студентів, аспірантів, докторантів і молодих учених	Очікуваний результат: Інституційний розвиток студентського самоврядування та наукових товариств; Індикатори досягнення: Надання науковим товариствам приміщень, меблів, оргтехніки, забезпечення телефонним зв'язком, постійним доступом до Інтернету	41	АГЧ, бухгалтерія, ОСС, відділ аспірантури	Постійно
35	Установлення вченою радою університету обсягу коштів для діяльності органів студентського самоврядування у розмірі не менш ніж 0,5 відсотка	Очікуваний результат: Інституційний розвиток студентського самоврядування та наукових товариств; Індикатори досягнення: Публікація кошторисів університету та звітів студентського самоврядування щодо використання виділених коштів	40	Бухгалтерія, ОСС, відділ аспірантури	Постійно
36	Формування штатного розпису на основі виділених коштів	Очікуваний результат: Поява власного штатного розпису університету внаслідок стратегічного планування розвитку університету	32	Бухгалтерія, відділ управління якості планування навчального процесу	Постійно
37	Забезпечення необхідними ресурсами освітнього процесу, зокрема для самостійної роботи студентів, за кожною освітньою програмою	Очікуваний результат: Упровадження ЄКТС; Індикатори досягнення: Зменшення аудиторного навантаження студентів з одночасним відходом від реферативних	33	Бухгалтерія, відділ закупівель	Постійно

		форм у навчанні			
Наукова діяльність					
38	Підготовка та подання Національному агентству із забезпечення якості вищої освіти відповідних матеріалів для акредитації спеціалізованих вчених рад	Очікувані результати: Запровадження структурованих програм підготовки докторів філософії; Індикатори досягнення: Збільшення частки докторських програм у співпраці з інститутами НАНУ та провідними університетами країн Організації економічного співробітництва та розвитку	6	Відділ аспірантури	Після створення Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти
39	Визначення потреб університету в доступі до наукометричних баз	Очікуваний результат: Оприлюднення результатів досліджень викладачів у міжнародному науковому товаристві; Індикатори досягнення: Збільшення частки університетських наукових видань у наукометричних базах (за даними SCImago та ін.) й індексу цитування викладачів		Відділ аспірантури	Постійно
40	Запровадження програми доступу до баз даних наукової періодики в університеті	Очікуваний результат: Оприлюднення результатів досліджень викладачів у міжнародному науковому товаристві; Індикатори досягнення: Збільшення показника міжнародного співавторства за даними SCImago		Відділ аспірантури, бібліотека, центр інформаційних технологій	Вересень 2015
41	Заснування програми стажування у провідних закордонних наукових інституціях, які мають потужний інноваційний компонент та компонент комерціалізації	Очікуваний результат: Комерціалізація результатів наукової діяльності на вітчизняному та міжнародному ринках; Індикатори досягнення: Збільшення частки фінансування від виконання дослідницьких проектів на замовлення приватних та державних структур		Відділ аспірантури	Після створення відповідної програми на державному рівні
42	Моніторинг запровадження результатів наукових розробок у навчальний процес	Очікуваний результат: Комерціалізація результатів наукової діяльності на вітчизняному та міжнародному ринках Індикатори досягнення: Залучення критерію міри запровадження результатів наукових розробок у навчальний процес під час визначення обсягу фінансування наукових проектів за рахунок коштів спеціального	16	Відділ аспірантури	Постійно

		фонду університету			
43	Формування тематики науково-дослідних робіт та затвердження відповідних тематичних планів наукової діяльності	Очікуваний результат: Комерціалізація результатів наукової діяльності на вітчизняному та міжнародному ринках; Індикатори досягнення: Відкрита оцінка дослідницьких робіт під час конкурсу	67	Відділ аспірантури	Постійно
Якість освіти					
44	Розробка й затвердження вченою радою Правил прийому до університету	Очікуваний результат: Забезпечення прозорого вступу	44	Приймальна комісія	15 грудня 2015
45	Запровадження ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових дослідженнях працівників вищих навчальних закладів і здобувачів вищої освіти	Очікуваний результат: Посилення традиції належного цитування та підвищення культури осуду на недопущення плагіату		Відділ аспірантури, навчальні підрозділи, спеціалізовані вчені ради	Листопад 2015
46	Підготовка необхідних документів, що підтверджують відповідність університету стандарту освітньої діяльності за відповідною спеціальністю для подання їх Національному агентству із забезпечення якості вищої освіти	Очікуваний результат: Динамічні параметри в основі стандартів освітньої діяльності та ліцензування	24	Відділ управління якістю планування навчального процесу	Травень-червень 2015
47	Затвердження керівництвом університету відповідних робочих навчальних планів на навчальний рік з метою конкретизації планування навчального процесу	Очікуваний результат: Запровадження компетентнісного підходу на основі стандартів вищої освіти; Індикатори виконання: Запровадження нових навчальних планів для вступників 2015 р.	10	Відділ управління якістю планування навчального процесу	Травень 2015
46	Розробка за кожною спеціальністю на основі відповідної освітньо-професійної (освітньо-наукової) програми навчального плану, що визначатиме перелік та обсяг навчальних дисциплін у кредитах ЄКТС, послідовність вивчення дисциплін, форми проведення навчальних занять та їх обсяг, графік навчального процесу, форми поточного та	Очікуваний результат: Запровадження компетентнісного підходу в основі стандартів вищої освіти	10	Відділ управління якістю планування навчального процесу	Лютий 2015

	підсумкового контролю				
47	Затвердження планів щорічного оцінювання результатів діяльності здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних і педагогічних працівників університету з обов'язковим оприлюдненням	Очікуваний результат: Регулярна публікація результатів зовнішнього та внутрішнього моніторингу якості; Індикатори досягнення: Використання результатів моніторингу абітурієнтами, студентами, викладачами, донорами, партнерами, громадськими організаціями та іншими учасниками освітнього процесу	16	Відділ аналізу та перспективного розвитку університету	Жовтень 2015
48	Затвердження планів підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників вищого навчального закладу	Очікуваний результат: Зрозумілі всім учасникам освітнього процесу засоби моніторингу та забезпечення якості вищої освіти	16	Відділ аспірантури, Інститут післядипломної освіти та дистанційного навчання	Постійно
49	Визначення принципів та затвердження процедур забезпечення якості вищої освіти	Очікуваний результат: Зрозумілі всім учасникам освітнього процесу засоби моніторингу та забезпечення якості вищої освіти	16	Відділ управління якістю планування навчального процесу, відділ аналізу та перспективного розвитку університету	Вересень 2015
Соціально-гуманітарна робота					
50	Розробити та впровадити освітньо-просвітницьку програму національно-патріотичного виховання студентів університету	Очікуваний результат: Виховання гідних громадян і патріотів України		Комісія з соціально-гуманітарної роботи	Лютий 2015