

Вдгук наукового керівника

доктора педагогічних наук, професора, завідувача кафедри публічної служби й управління навчальними закладами ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Т.В. Сич про здобувача та дисертацію

зі спеціальністю 011 Освітні, педагогічні науки

Кабушки Олександра Михайловича

«Формування кадрового потенціалу кафедр музично-педагогічного профілю в закладах вищої освіти»

Дисертаційна робота О. М. Кабушки присвячена актуальній проблемі формування кадрового потенціалу кафедр музично-педагогічного профілю закладів вищої освіти, яка має важливе теоретичне й практичне значення та залишається недостатньо розробленою у вітчизняній науці з управління освітою.

У дисертаційному дослідженні уточнено зміст базових понять «кадровий потенціал» та «формування кадрового потенціалу кафедр музично-педагогічного профілю в закладах вищої освіти», обґрунтовано інтегровану методологічну систему дослідження, що поєднує системний, синергетичний, ресурсний, компетентнісний, аксіологічний, соціокультурний, інституційно-управлінський, порівняльно-змістовий і модернізаційний підходи. Розроблено критерії оцінювання формування кадрового потенціалу кафедр музично-педагогічного профілю з урахуванням специфіки подвійної професійної діяльності викладача-музиканта як педагога та виконавця-мистця, а також удосконалено діагностичний інструментарій оцінювання стану кадрового потенціалу.

Науково обґрунтована, розроблена та експертно верифікована модель системи управління формуванням кадрового потенціалу кафедр музично-педагогічного профілю в закладах вищої освіти, доповнена практичними рекомендаціями щодо реалізації управлінських рішень («Дорожня карта»), програмою «Цифрова кафедра», механізмами розвитку академічної мобільності та професійного зростання науково-педагогічних працівників, є вагомим науковим внеском у розвиток теорії та практики управління закладами вищої освіти. Опис аналітичного й емпіричного етапів дослідження, логіка викладу матеріалу, використані методи порівняльного аналізу, експертного оцінювання, прогнозування та математичної статистики, а також процедура експертної верифікації розробленої моделі повною мірою відповідають меті, завданням і гіпотезі дослідження та забезпечують достовірність і наукову обґрунтованість отриманих результатів.

Представлена дисертаційна робота виконана на високому рівні, має наукову новизну і практичну цінність; відповідає сучасним нормативним

вимогам до робіт такого рівня, що свідчить про методологічну грамотність дисертанта.

Дослідження виконано відповідно до тематичного плану науково-дослідної роботи кафедри публічної служби й управління навчальними закладами ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка» в межах комплексної теми «Теоретико-методологічні засади управління освітою» (державний реєстраційний номер 0117U0002853), а тому збагатила теоретичні, практичні й методичні здобутки кафедри в цьому напрямі.

Ділові, професійні та моральні якості О.М. Кабушки сприяли його відповідальному, творчому й системному підходу до розв'язання складних наукових завдань, що дало змогу здійснити ґрунтовне дисертаційне дослідження, яке вирізняється цілісністю, актуальністю, науковою новизною та обґрунтованістю теоретичних положень і практичних рекомендацій щодо формування кадрового потенціалу кафедр музично-педагогічного профілю в закладах вищої освіти. Результати його наукової діяльності засвідчують, що він сформувався як зрілий науковець, здатний самостійно визначати актуальні проблеми педагогічної науки, обґрунтовувати шляхи їх розв'язання та успішно реалізовувати поставлені дослідницькі завдання. У професійному спілкуванні з колегами, науково-педагогічними працівниками та здобувачами освіти він демонструє високий рівень професійної культури, відповідальність, доброзичливість, принциповість, тактовність, працелюбність і комунікабельність, користується заслуженою повагою та авторитетом.

Зазначене вище дає підставу зробити висновок про те, що Кабушка Олександр Михайлович володіє всіма якостями науковця-дослідника, здійснив якісне дисертаційне дослідження, а тому заслуговує на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 011 Освітні, педагогічні науки в галузі знань в галузі знань 01 Освіта.

Науковий керівник:

доктор педагогічних наук, професор,
завідувач кафедри публічної служби
й управління навчальними закладами
ДЗ «Луганський національний
університет імені Тараса»

Тетяна СИЧ

ПРОТОКОЛ
створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

Дата та час: 15:48:45 13.08.2026

Назва файлу з підписом: Вдгук наукового керівника.pdf.asice
Розмір файлу з підписом: 85.4 КБ

Перевірені файли:
Назва файлу без підпису: Вдгук наукового керівника.pdf
Розмір файлу без підпису: 81.4 КБ

Результат перевірки підпису: Підпис створено та перевірено успішно. Цілісність даних підтверджено

Підписувач: СИЧ ТЕТЯНА ВОЛОДИМИРІВНА
П.І.Б.: СИЧ ТЕТЯНА ВОЛОДИМИРІВНА
Країна: Україна
РНОКПП: 2709304400
Організація (установа): ФІЗИЧНА ОСОБА
Час підпису (підтверджено кваліфікованою позначкою часу для підпису від Надавача): 16:48:44 13.08.2026
Сертифікат виданий: КНЕДП АЦСК АТ КБ "ПРИВАТБАНК"
Серійний номер: 5E984D526F82F38F04000000BD1262018AC55707
Алгоритм підпису: ДСТУ 4145
Тип підпису: Удосконалений
Тип контейнера: Підпис та дані в архіві (розширений) (ASiC-E)
Формат підпису: З повними даними для перевірки (XAdES-B-LT)
Сертифікат: Кваліфікований

Версія від: 2026.07.08 13:00