

Караман О.Л.

**Про результати діяльності університету в 2025 році
та завдання на 2026 рік**

Шановні учасники спільного засідання наглядової ради Державного закладу «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка» та Луганської обласної державної адміністрації – обласної військової адміністрації, запрошені, друзі і партнери університету!

До вашої уваги – звіт про результати діяльності університету в 2025 році та завдання на 2026 рік. Звіт містить інформацію про результати діяльності університету за **7 основними напрямками**: виконання цільових показників діяльності університету (KPI), прийом до університету, освітня діяльність, науково-дослідна та інноваційна діяльність, міжнародна діяльність, соціально-гуманітарна діяльність, розвиток матеріально-технічної бази і цифрового середовища, фінансово-економічна діяльність.

До підготовки звіту було залучено майже всі структурні підрозділи університету: ректорат, факультети і навчально-наукові інститути, відділи, центри, студентське самоврядування. Тому дозвольте подякувати всім вам не тільки за участь у підготовці звіту, а й за діяльність, яка і призвела до результатів, зафіксованих у ньому.

Дозвольте зупинитися на основних показниках діяльності університету в межах цих напрямів.

15 листопада 2021 року Міністерством освіти і науки України зі мною було укладено контракт на посаді ректора університету терміном на п'ять років, у якому визначено **10 Цільових показників діяльності нашого університету**, обов'язкових для виконання. 7 показників (2, 3, 5, 6, 8, 9, 10) було заплановано й виконано у 2022-2024 роках. **А тому у 2025 році діяльність ректора й університету була спрямована на виконання 1, 4, 7 Цільових показників.**

У звіті наводяться кількісні та якісні результати виконання цих показників.

Так, **1 показник** щодо збільшення частки аудиторних годин у загальній кількості годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється іноземними мовами, до 6%, **виконано** і наразі становить **14,79%** для **всіх освітніх компонентів університету**, з яких відсоток викладання фахових освітніх компонентів іноземною мовою складає **9,48%**, нефахових освітніх компонентів – **5,31%**.

4 показник – **Збільшення кількості навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним обладнанням, частка якого складає не менше 45% за підсумками 2025 року, виконано**, і його виконання підтверджено документально, з посиланням на різні відкриті джерела – офіційний сайт університету, офіційна звітна документація МОН України, Електронна система публічних закупівель Prozorro, наявні угоди тощо.

Не зважаючи на втрату рухомого і нерухомого майна університету внаслідок війни, ми щороку наращуємо мультимедійне обладнання. Так, загальна сума закупівлі мультимедійного обладнання для оснащення навчальних аудиторій за **2022 рік** складала **1 525 361,00 грн.**, у **2023 році - 652 600,00 грн.**, у **2024 році – 1 058 060,00 грн.**, у **2025 році – 924 120,00 грн.** (**186 761,00** (власних закупівель) **+737 359,00 грн.** (у межах інвестиційного проекту МОН України спільно з Міжнародним банком реконструкції та розвитку). Отже, за 4 роки університетом придбано мультимедійного обладнання **на суму понад 4 млн.**

Відповідно до 7 показника – збільшення кількості проіндексованих публікацій НПП у виданнях, які реферуються у науково-метричних базах Web of Science та Scopus не менше ніж на 3% - у 2025 році, було зафіксовано збільшення кількості таких публікацій у базі Scopus на 57 одиниць, що складає 15,2 %, а також зростання університетського індексу Гірша на +1 у Scopus (було 20, стало 21) Отже, цей показник виконано.

Як бачимо, усі 3 із 10 цільових показників діяльності університету, визначених МОН на 2025 рік, виконано.

Водночас, у звіті наведено й інші, не менш важливі показники діяльності університету у 2025 році за напрямками, озвученими мною вище. Переважна більшість з них мають позитивну динаміку, декілька показників – негативну. Серед них – прийом, контингент, фінанси.

Наведемо провідні показники діяльності університету у 2025 році.

1. Забезпечення Прийому до університету в кількості 2383 осіб в сукупності всіх освітніх (освітньо-наукових) рівнів і наукових ступенів (що на **339** осіб менше порівняно з минулим роком). При цьому зафіксовано збільшення прийому за ОР бакалавра, магістра, стабілізація зарахування за ОПР кваліфікований робітник (це позитивно), і зменшення набору за рівнями фахового молодшого бакалавра і доктора філософії, в основному, через ускладнення Умов прийому до ЗВО у 2025 році, зокрема в частині прийому осіб віком 25+.

2. Як наслідок, у 2025 році відбулося зменшення контингенту здобувачів університету в сукупності всіх рівнів і ступенів – до 6944, що на 260 осіб менше порівняно з 2024 роком;

3. Підтримання стабільності контингенту слухачів курсів підвищення кваліфікації у кількості понад 300 осіб;

4. Проходження акредитації 30 освітніх програм, з них лише 6 програм за повною процедурою акредитації терміном на 5 років;

5. Державна атестація 3 наукових напрямів університету: суспільного, природничо-математичного, гуманітарно-мистецького;

6. Отримання 1 патенту на корисну модель та 29 свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір. А також подання 3 заявок на отримання патентів на винахід і корисну модель;

7. Виконання університетом **2-х** фундаментальних досліджень за рахунок фінансування МОН України та НФДУ;

8. Захист **2 докторських, 1 кандидатської та 15 дисертацій** на здобуття доктора філософії НПП та аспірантами університету (**це рекорд за 4 роки**);

9. Публікація викладачами **1528** наукових праць (2024 р. – **1379**), з них: монографій – **6** (2024 р. – **3**); статей у журналах, що індексуються в НМБД Scopus/WOS – **91** (у 2024 – **102**); статей у наукових фахових виданнях – **514** (2024 р. – **327**), навчальних (навчально-методичних) посібників – **41** (2024 р. – **48**).

10. Публікація студентами **1027** студентських статей і тез (у 2024 – **869**); участь **457** студентів в роботі студентських наукових товариств; участь **653** студентів у міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях.

11. Отримання **19** студентами Академічних стипендій Президента України, Верховної Ради України, Кабінету Міністрів України.

12. **3 здобувачі** вищої освіти посіли призові місця у 2 етапі Всеукраїнського конкурсу наукових робіт, 1 здобувач – у Всеукраїнській дистанційній олімпіаді зі спеціалізації Фізична терапія;

13. Реалізація **5** програм міжнародної академічної мобільності та **5** програм професійних стажувань за кордоном, у яких взяли участь **31** здобувач та **15** викладачів;

14. Укладання нових **7 угод** про співпрацю з іноземними ЗВО і науковими установами Литви, Латвії, Словацької Республіки, Грузії, Федеративної Республіки Німеччина, Королівства Іспанія, Республіки Казахстан. Наразі університет має **86** чинних угод про співпрацю з іноземними партнерами з **29** країн світу.

15. Участь у **87** міжнародних проєктах (індивідуальних дослідницьких, інституційних науково-дослідних, освітніх, соціальних тощо).

16. Членство в **6 міжнародних асоціаціях** і об'єднаннях, у т.ч. ЕАУ.

17. Активність роботи органів **студентського самоврядування**; проведення великої кількості освітніх, наукових, соціокультурних студентських заходів очно та форматі онлайн. Представництво студентського самоврядування на всеукраїнському рівні в МОН України та громадських студентських об'єднаннях.

18. Перемога університету на **16 міжнародній виставці «Сучасні заклади освіти – 2025»**: отримання **Гран-Прі «Лідер вищої освіти України»** та **1** золотої медалі.

19. Перемоги студентів і викладачів на **спортивних змаганнях** різного рівня. Зокрема отримання **26** золотих, срібних і бронзових медалей на **чемпіонатах світу і Європи**, **22** золотих, срібних і бронзових медалей на національних змаганнях.

20. **Творчі здобутки студентів представлено** на міжнародних і національних мистецьких виставках, фестивалях і конкурсах. Зокрема на міжнародних конкурсах здобуто **25** нагород.

21. Розвиток матеріально-технічної бази і цифрового середовища, а саме: здійснення закупівлі навчального, наукового, мультимедійного обладнання, програм і програмного забезпечення на суму **792 807,56 грн.**; отримання мультимедійного обладнання для створення віртуального освітнього середовища на суму **737 359,00** грн. за спільним проєктом МОН України і Міжнародного банку реконструкції та розвитку (керівник В. Курило); поточний ремонт приміщень центру НМТ/ЄВІ, бібліотеки, аудиторій другого поверху, медіа студії в м. Лубни, аудиторій в м. Миргород на суму **740 207,46 грн.**, їх облаштування меблями й комп'ютерною технікою (керівник А. Молдованов); придбання програмного забезпечення, меблів та навчального обладнання на суму **300 тис. грн.** за програмою **фінансової підтримки** Лубенської міської ради; вдосконалення **цифрового середовища**, зокрема системи автоматизації управління університетом та її підсистем – Інформаційно-аналітичної, Бухгалтерського обліку, Управління навчальним процесом, Документообігу, Управління кадрами, Бібліотечної, Підготовки тендерів, Рейтингування НПП та ін. (керівник М. Семенов).

22. Фінанси

Згідно з фінансовим звітом у 2025 році бюджет університету без структурних підрозділів **у складі надходжень** склав **159 947,0 тис. грн.**, у т.ч. *загальний фонд* – **107 228,5 тис. грн.**, *спеціальний* – **52 718,5 тис. грн.**

У складі витрат – **160 891,8 тис. грн.**, у т.ч. *загальний фонд* – **107 228,5 тис. грн.**, *спеціальний* – **53 663,3 тис. грн.**

Щодо **загального фонду**, то у 2025 році спостерігалось зменшення надходжень порівняно з 2024 роком на **-1 898 тис. грн.** (**2025** – 107 228,5; **2024** – 109 126,6).

Усі кошти загального фонду пішли на виплату зарплати, стипендій та нарахувань, комунальні послуги, соціальне забезпечення сиріт та ін.

До **спеціального фонду** у 2025 надходження склали **52 718,5 тис. грн.**, у 2024 році – **58 267,2 тис. грн.**, на 6 млн. менше.

Майже всі гроші зі спеціального фонду також пішли на заробітну плату і нарахування, і тільки 4 млн. на комунальні послуги, придбання матеріалів, відрядження тощо.

Отже, щоб краще жити, треба поповнювати спецфонд усіма можливими способами, зокрема шляхом збільшення контингенту контрактників, вартості навчання, надходжень за результатами наукових та науково-технічних робіт за проєктами міжнародного співробітництва, за результатами наукових і науково-технічних робіт за господарськими договорами, за результатами надання наукових і освітніх послуг та ін.

Прикладом 2025 року є грантові надходження на суму **3 168,0 тис. грн.** на виконання *проєкту НФДУ* під керівництвом *проф. Курило В. С.* І університету добре, і виконавцям.

Аналізуючи фінансову стійкість університету, варто зазначити, що незважаючи на складні умови воєнного часу, показники обсягу надходжень з усіх джерел фінансування працюють та дозволяють функціонувати університету в нормальному штатному режимі.

Основним показником фінансової стійкості університету вважаємо залишки на рахунках у державному казначействі: наприкінці 2025 року – 42 505,3 тис. грн. Це добре, що у нас є резерв. Проте, на початку 2025 року залишок складав **45 697,7** тис. грн., тобто на 3 млн. більше. Отже, ми не наростили резерв, як це було у 2024 і 2023 році, а зменшили його.

Шановні колеги! На основі результатів діяльності університету, викладених у звіті, можна констатувати, що у 2025 році університет стабільно функціонував і виконував поставлені завдання. Водночас тривожним моментом стало зменшення надходжень з усіх джерел фінансування. Це пов'язано з об'єктивним чинником – зменшенням контингенту бакалаврів через випуск 2021 року, але більшою мірою – із суб'єктивним – споживацьким ставленням багатьох викладачів до університету та зниженням відповідального ставлення до професійних обов'язків.

Перспективними цілями діяльності університету у 2026 році є закріплення й подальший розвиток позитивних результатів з усіх напрямів, збереження автономії та суб'єктності, зміцнення позицій та авторитету на національному й міжнародному рівнях.

Дозвольте висловити щирю вдячність всім учасникам засідання, трудовому колективу та студентській спільноті університету за активну життєву позицію, відповідальність, відданість і патріотизм у ставленні до України та Університету. Щиро дякую наглядовій раді університету, друзям і партнерам, що підтримують університет на шляху його подальшого розвитку. Наближаємо Перемогу разом! Дякую за увагу!